




Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022: un estudio multidimensional

Analysis of factors influencing the budget execution of municipalities in Peru for the year 2022: a multidimensional study

Análise dos fatores que influenciam a execução orçamental dos municípios do Peru para o ano de 2022: um estudo multidimensional

Luiggy Espinoza-Angulo¹

Universidad de Guadalajara, Guadalajara - Jalisco, México

 <https://orcid.org/0000-0001-9347-2223>
luiggy.espinoza9400@alumnos.udg.mx (correspondencia)

DOI: <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.04.001>

Recibido: 21/08/2023 Aceptado: 25/11/2023 Publicado: 30/11/2023

PALABRAS CLAVE

factores, ejecución presupuestal, municipalidad, Perú.

RESUMEN. El estudio se enfocó en identificar los determinantes de la ejecución presupuestaria en municipalidades peruanas durante el período 2022. Se empleó un enfoque cuantitativo correlacional para analizar la relación entre diversas variables y la ejecución presupuestaria. Se utilizó información estadística recopilada mediante métodos no experimentales de corte transversal para evaluar características municipales y su correlación con la ejecución presupuestaria. Se observó una relación directa entre una clasificación municipal más alta y una ejecución presupuestaria superior. Además, la presencia de sistemas informáticos robustos, la transparencia en la información, la capacitación del personal, los ingresos generados internamente, el gasto corriente y la adopción de instrumentos de gestión se relacionaron positivamente con una ejecución presupuestaria más efectiva. Se concluye que la importancia de una estructura organizativa sólida, infraestructura informática diversificada, transparencia en la gestión, capacitación del personal, ingresos propios suficientes, gastos operativos adecuados y la implementación de instrumentos de gestión para mejorar la ejecución presupuestaria en las municipalidades peruanas. Estos resultados ofrecen un marco integral para optimizar las prácticas financieras y garantizar una asignación más eficiente de los recursos públicos, promoviendo el desarrollo colectivo y el bienestar comunitario.

KEYWORDS

ABSTRACT. The study focused on identifying the determinants of budget execution in Peruvian municipalities during the period 2022. A quantitative correlational approach was used to analyze the relationship between various variables and budget execution. Statistical information collected through non-experimental cross-sectional methods was used to evaluate municipal characteristics

¹ Maestrando en Finanzas en la Universidad de Guadalajara, México.



factors, budget execution, municipality, Peru.	and their correlation with budget execution. A direct relationship was observed between higher municipal classification and higher budget execution. In addition, the presence of robust computer systems, information transparency, staff training, internally generated revenues, current expenditure and the adoption of management tools were positively related to more effective budget execution. It is concluded that the importance of a solid organizational structure, diversified IT infrastructure, management transparency, staff training, sufficient internal revenues, adequate operating expenses, and the implementation of management tools to improve budget execution in Peruvian municipalities. These results provide a comprehensive framework to optimize financial practices and ensure a more efficient allocation of public resources, promoting collective development and community welfare.
--	---

PALAVRAS-CHAVE factores, execução orçamental, município, Peru.	RESUMO. O estudo centrou-se na identificação dos factores determinantes da execução orçamental nos municípios peruanos durante o período de 2022. Foi utilizada uma abordagem quantitativa correlacional para analisar a relação entre diversas variáveis e a execução orçamental. A informação estatística recolhida através de métodos transversais não experimentais foi utilizada para avaliar as características municipais e a sua correlação com a execução orçamental. Foi observada uma relação direta entre uma classificação municipal mais elevada e uma maior execução orçamental. Além disso, a presença de sistemas informáticos robustos, a transparência da informação, a formação do pessoal, as receitas geradas internamente, as despesas correntes e a adoção de ferramentas de gestão foram positivamente relacionadas com uma execução orçamental mais eficaz. Conclui-se que a importância de uma estrutura organizacional sólida, de infra-estruturas informáticas diversificadas, da transparência na gestão, da formação do pessoal, de receitas próprias suficientes, de despesas operacionais adequadas e da aplicação de instrumentos de gestão para melhorar a execução orçamental nos municípios peruanos. Estes resultados fornecem um quadro abrangente para otimizar as práticas financeiras e assegurar uma afetação mais eficiente dos recursos públicos, promovendo o desenvolvimento coletivo e o bem-estar da comunidade.
--	--

1. INTRODUCCIÓN

En el contemporáneo panorama global persisten desafíos significativos asociados a la pobreza y la desigualdad, fenómenos evidentes en naciones latinoamericanas donde un considerable número de individuos carece de acceso a servicios fundamentales (Lloyd-Sherlock, 2009), tales como agua, saneamiento, vivienda, atención médica pública y educación de calidad para una existencia digna. Para contrarrestar la inequidad, la pobreza y la disparidad, resulta imperativo que los Estados canalicen la ejecución mediante la asignación de recursos a través del presupuesto público (Tsoukalas, 2021). En concordancia con esta premisa, Gruzina (2016) sostiene que una eficiente y eficaz ejecución del presupuesto del estado se traduce en bienestar y calidad de vida para los habitantes de un país.

En el marco normativo nacional, la Constitución Política del Perú estableció que uno de los objetivos del Estado peruano es mejorar el bienestar general de la población, asegurando coherencia con la justicia y promoviendo un desarrollo equitativo e integral (Congreso de la República del Perú, 1993). Para alcanzar este bienestar, el presupuesto público del Estado debe adecuarse a las diversas necesidades de la población, buscando así reducir las brechas y los indicadores de pobreza y desigualdad (Waglé, 2013).

En ese sentido, la ejecución presupuestaria representa el conjunto de procesos mediante los cuales se materializa la asignación de recursos financieros destinados al cumplimiento de los propósitos y objetivos del ente estatal, involucrando diversas etapas, tales como la programación, compromiso, devengado y pago, que se encargan de materializar las obligaciones surgidas de la prestación de bienes y servicios públicos (Presidencia de la República, 2018).

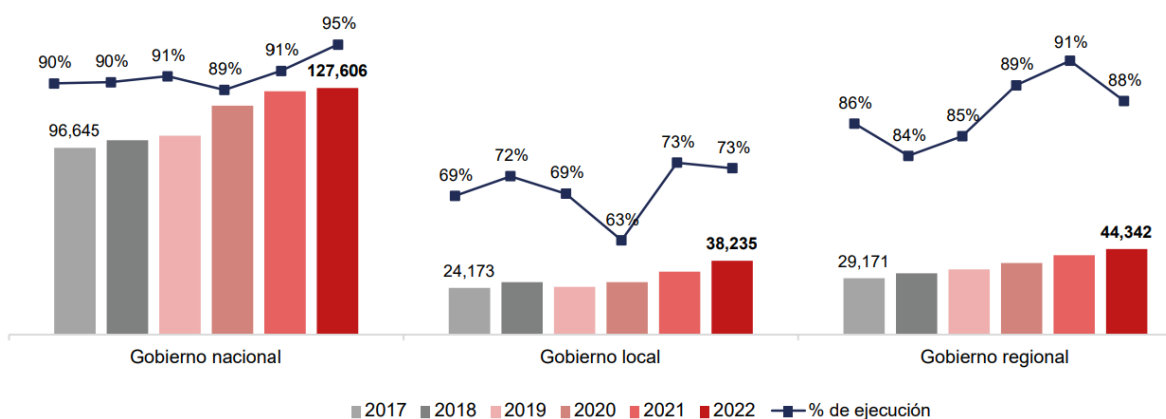
Dentro del ámbito de la gestión pública, la ejecución presupuestaria se erige como un marcador crucial de la capacidad de gestión de las entidades gubernamentales, siendo un factor determinante en la evaluación de la eficiencia, eficacia y calidad del gasto público. Una ejecución presupuestaria efectiva no solo conlleva a la optimización del empleo de los recursos disponibles, sino que también conduce a la mejora en la prestación de los servicios públicos, fortalece la confianza de la ciudadanía en las instituciones estatales y contribuye al progreso económico y social del país (Makohon & Adamenko, 2019).

En el contexto peruano, la Ley Orgánica de Municipalidades estipula que las mismas representan los entes locales encargados de la administración de los asuntos en su jurisdicción, gozando de autonomía política, económica y administrativa (Congreso de la República del Perú, 2003). Estas entidades municipales ostentan competencias y responsabilidades en una amplia gama de áreas, que incluyen la planificación, ordenamiento territorial, desarrollo urbano, transporte, seguridad ciudadana, educación, cultura, deporte, salud, saneamiento, medio ambiente y turismo, entre otras. Para llevar a cabo dichas competencias y funciones, las municipalidades disponen de recursos propios, transferencias provenientes del gobierno central y la posibilidad de endeudamiento.

Sin embargo, los entes públicos enfrentan diversos problemas y desafíos para lograr una óptima ejecución presupuestaria. Según la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (2023) precisa que al concluir el período 2022, el gasto público total alcanzó la cifra de S/ 210,182 millones, reflejando un incremento del 5.3% en comparación con el año 2021. Al desglosar la información, se observa un aumento del 4% en el gasto público a nivel del Gobierno nacional. Los Gobiernos regionales ejecutaron S/ 44,342 millones, equivalentes al 88% de su presupuesto y un decremento del 3% en comparación con el gasto del año anterior. Por su parte, los Gobiernos locales gastaron S/ 38,235 millones, sin embargo, la ejecución de este último fue del 73%, siendo la más baja entre los tres niveles de gobierno.

Figura 1

Avance presupuestal según nivel de Gobierno (S/ millones)



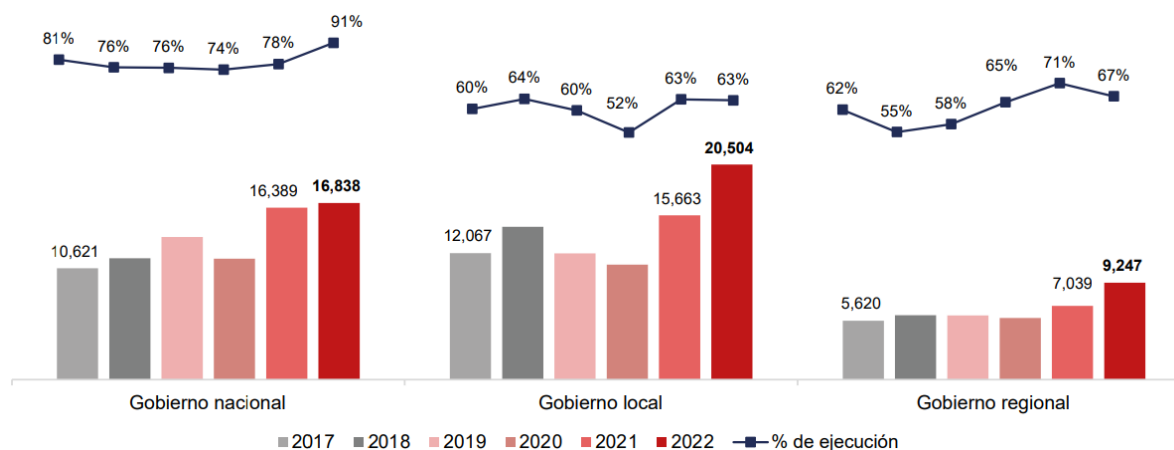
Nota. Extraído de Sociedad de Comercio Exterior del Perú (2023).

En relación con el desempeño de la inversión pública, se evidenció un notable aumento del 19% en 2022, alcanzando la cifra de S/ 46,589 millones en comparación con el año anterior, marcando así un récord en la inversión. Este resultado se atribuye principalmente al desempeño positivo de los Gobiernos locales y el Gobierno nacional. Los Gobiernos regionales llevaron a cabo inversiones por un total de S/ 9,247 millones en

proyectos de inversión pública, registrando un decremento del 4% en comparación con 2021. En cuanto a los Gobiernos locales, destinaron S/ 20,504 millones, la cifra más elevada entre los tres niveles de Gobierno, aunque con el menor porcentaje de ejecución en relación con el presupuesto total (63%).

Figura 2

Avance presupuestal según nivel de Gobierno (S/ millones)



Nota. Extraído de Sociedad de Comercio Exterior del Perú (2023).

En síntesis, la situación política a nivel central ha dejado su huella en el desempeño del gasto público en el año 2022. A pesar del incremento general en la ejecución presupuestaria, persisten desafíos en sectores clave, y la inversión pública ha experimentado un aumento significativo, especialmente a nivel local y regional. Estas dinámicas resaltan la importancia de abordar de manera eficiente los desafíos políticos y fortalecer la gestión presupuestaria para garantizar un uso efectivo de los recursos públicos en beneficio de la sociedad, evitando que los fondos asignados no se utilizan eficazmente, resultando en la devolución de recursos no ejecutados.

Escobar Carmelo et al. (2021) encontraron deficiencias en el desempeño de los gobiernos subnacionales en el ámbito de la gestión de la inversión pública, atribuidas a una serie de factores multifacéticos, entre los cuales destaca la limitada capacidad de gestión, evidenciadas a través de marcadas disparidades en la ejecución del gasto destinado a inversiones, la presencia de personal insuficiente o inadecuadamente capacitado, así como la influencia de intereses políticos que inciden significativamente en los niveles de ejecución, particularmente en periodos no asociados a eventos electorales. Estos elementos convergen para obstaculizar la efectividad de la gestión de la inversión pública a nivel subnacional, impactando negativamente en su ejecución y, por ende, en los resultados y beneficios que se esperan obtener de dichas inversiones. En el mismo sentido, la modernización de la gestión pública requiere que los gobiernos regionales y locales ejecuten sus presupuestos de manera eficiente, cumpliendo con los objetivos y metas establecidos (Kuzior, 2019), evitando la devolución de fondos al Estado.

La ejecución presupuestaria de las municipalidades en el Perú es un fenómeno complejo y multidimensional, que depende de diversos factores de índole económica, política, administrativa, social y cultural. Estos factores pueden tener un efecto positivo o negativo en la capacidad de las municipalidades para programar, comprometer, devengar y pagar sus obligaciones presupuestarias. Entre los factores que pueden influir en la ejecución presupuestaria de las municipalidades se pueden mencionar los siguientes:

- La tipificación del gobierno local en función a su ubicación y urbanización, donde esta clasificación puede tener implicancias en el nivel de desarrollo, la dotación de infraestructura, la accesibilidad, la demanda y la oferta de servicios públicos, la disponibilidad y la calidad de los recursos humanos, la recaudación tributaria, la asignación de transferencias, la capacidad de endeudamiento, la participación ciudadana, la fiscalización, la transparencia, la rendición de cuentas, entre otros aspectos que pueden afectar la ejecución presupuestaria. Asimismo, las ciudades con ubicación concurrida, y por ende, con mayor nivel de población, han implementado cambios significativos en los procesos de presupuestación y gestión financiera debido a los niveles de ingresos, el aumento de la demanda de servicios y el aumento del procesamiento de datos (Botner, 1989). También algunos hallazgos apuntan hacia una tendencia en la que los gobiernos locales con menor población y tamaño fiscal tienden a incurrir en mayores gastos operativos (Yoon et al., 2023).
- La disponibilidad de equipos informáticos y uso de sistemas informáticos, donde la gestión presupuestaria requiere de herramientas tecnológicas que faciliten el registro, el seguimiento, el control, la evaluación y la difusión de la información presupuestaria (Srithongrung et al., 2019). Estos sistemas permiten a las municipalidades realizar sus operaciones presupuestarias de manera ágil, oportuna y transparente, así como acceder a información relevante para la toma de decisiones. Sin embargo, el uso de estos sistemas depende de la disponibilidad y el funcionamiento de los equipos informáticos, así como del acceso a internet, que pueden ser limitados o deficientes en algunas municipalidades, especialmente en las zonas rurales y alejadas.
- La presencia de portal de transparencia, el cual constituye un principio fundamental de la gestión pública, que implica el acceso y la difusión de la información sobre las actividades, los recursos, los resultados y los impactos de la gestión pública. La transparencia contribuye a mejorar la calidad del gasto público, a prevenir y combatir la corrupción, a fortalecer la confianza y la legitimidad de las autoridades, a promover la participación y el control ciudadano, a rendir cuentas y a exigir responsabilidades (Ngatikoh et al., 2020). El portal de transparencia es una herramienta que permite a las municipalidades publicar y actualizar la información sobre su gestión presupuestaria, así como recibir y atender los pedidos de información de la ciudadanía, reflejando el compromiso y la capacidad de las municipalidades para gestionar sus recursos de manera transparente y eficiente.
- Los recursos humanos, los cuales configuran el factor clave para la gestión presupuestaria, ya que son los responsables de planificar, ejecutar, supervisar y evaluar el presupuesto público. Los recursos humanos deben contar con las competencias, los conocimientos, las habilidades, las actitudes y los valores necesarios para desempeñar sus funciones de manera eficaz y eficiente. La cantidad, la calidad y las condiciones de los recursos humanos pueden incidir en el nivel y la calidad de la ejecución presupuestaria de las municipalidades (Bandibeno & Nkonga, 2018).
- La proporción de recursos, en cuanto se refiere a la relación entre los ingresos que perciben las municipalidades por concepto de recaudación tributaria, transferencias del gobierno nacional, endeudamiento, donaciones, entre otros. La proporción de recursos puede medirse a través de indicadores como el nivel de recaudación, el nivel de endeudamiento, el nivel de dependencia de las transferencias, el nivel de inversión pública, entre otros. Estos indicadores pueden reflejar la capacidad

de las municipalidades para generar, administrar y utilizar sus recursos de manera eficiente y sostenible (Rios et al., 2012).

- La proporción de gastos, en cuanto se refiere a la distribución de los recursos financieros entre los diferentes tipos, niveles y sectores de gasto. Los gastos son los recursos financieros que destinan las municipalidades para el cumplimiento de sus funciones y competencias. Los gastos se clasifican en gasto corriente y gasto de capital. El gasto corriente es el que se destina al funcionamiento de la municipalidad, tales como remuneraciones, servicios, bienes, entre otros. El gasto de capital es el que se destina a la inversión pública, tales como obras, equipamiento, proyectos, entre otros. Estos indicadores pueden reflejar la priorización, la asignación y la distribución de los recursos financieros entre las diferentes necesidades y demandas de la población (Imuezerua & Chinomona, 2015).
- Los instrumentos de gestión institucional, como aquellos documentos normativos, técnicos y operativos que orientan y regulan la gestión de las municipalidades, y permiten a las municipalidades definir su visión, misión, objetivos, estrategias, políticas, programas, proyectos, actividades, metas, indicadores, responsabilidades, funciones, procesos, procedimientos, normas, valores, entre otros aspectos que facilitan la gestión presupuestaria. La existencia, la actualización, la articulación y la aplicación de los instrumentos de gestión institucional pueden incidir en el nivel y la calidad de la ejecución presupuestaria de las municipalidades (Espinoza-Angulo, 2022; Pinkowski, 2004).

Estos factores, que no son excluyentes ni exhaustivos, pueden tener una relación estadística con la ejecución presupuestaria de las municipalidades. Así, se puede plantear la siguiente hipótesis general: La ejecución presupuestaria de las municipalidades en el Perú está determinada por la tipificación del gobierno local en función a su ubicación y urbanización, la disponibilidad de equipos informáticos, uso de sistemas informáticos, la presencia de portal de transparencia, los recursos humanos, la proporción de recursos, la proporción de gastos y los instrumentos de gestión institucional.

El presente trabajo se enmarca en un contexto de investigación que se nutre de una serie de estudios previos, abordando un amplio espectro de enfoques y metodologías que han sentado las bases para el desarrollo y la evolución de este campo. Moreno (2022) realizó un análisis de los factores determinantes que afectan la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Chetilla. Los hallazgos evidenciaron una proporción ineficiente que generó retrasos en los procesos de selección programados. Estos resultados se vinculan con deficiencias en la planificación institucional, la ausencia de un plan operativo institucional y otros documentos de gestión relevantes, la carencia de capacitación profesional adecuada, una programación presupuestaria deficiente y la falta de evaluación de la eficacia del gasto. Esto se relaciona con lo indicado por Defensoría del Pueblo (2010), donde ratificó la necesidad de implementar estrategias, donde se tenga en cuenta el rol de las municipalidades de zonas rurales alejadas de ciudades principales, en el marco de los fines del proceso de descentralización. En ese sentido, se enfatiza la falta o la parcial coordinación territorial-presupuestaria a través de los gobiernos subnacionales, fortaleciendo sus capacidades para asumir mayores volúmenes de gasto de acuerdo con sus objetivos establecidos (Cueva Vega et al., 2023).

Otros estudios, como el de Tuesta y Vásquez (2016), enfocado en el impacto del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) en la estructura administrativa y financiera de un municipio y el informe de Pimenta y Seco (2019), resaltan la mejora de la información presupuestaria, el control del gasto y la

transparencia gracias al uso del SIAF. Estos hallazgos se alinean con la importancia enfatizada por Terrones (2022) sobre la influencia positiva de los sistemas informáticos en la ejecución presupuestaria, resaltando la posibilidad de implementación de acciones correctivas, la rectificación de posibles errores, la orientación hacia una gestión más competitiva y una mejor utilización de los recursos públicos por parte de los responsables de la toma de decisiones.

Por otro lado, Pacchua Guerra (2021) resalta la correlación entre la transparencia y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad de Lurigancho, subrayando cómo la transparencia no solo mejora la calidad del gasto público, sino que también fortalece la confianza ciudadana y la participación. Esto coincide con el énfasis de Vértiz-Osores et al. (2023) en la importancia de la digitalización y la interacción directa entre ciudadanos y el Estado para promover la transparencia y eficacia de la gestión gubernamental en el contexto peruano.

Adicionalmente, Ricra (2018) destaca la influencia de los recursos humanos en la gestión presupuestaria municipal, evidenciando que las competencias y condiciones laborales influyen significativamente en la ejecución presupuestaria. Estos hallazgos se relacionan con la crítica de Blas Ghiggo et al. (2022) sobre la falta de mérito en las instituciones públicas, lo que resulta en servicios deficientes. Asimismo, Núñez Lira et al. (2018) resaltan la importancia de las competencias gerenciales y profesionales para mejorar la gestión presupuestaria, proponiendo un cambio en la concepción de cómo se manejan los recursos públicos.

Los estudios resaltan la importancia de las transferencias en el presupuesto municipal, como lo evidencia Villaverde Hernández (2016), quien destaca que a medida que las municipalidades reciben un mayor porcentaje de estas transferencias, su capacidad de gasto se incrementa considerablemente. Además de analizar otras variables como infraestructura, equipamiento, recursos humanos y gestión de entidades locales, se observó que la presencia de computadoras con acceso a internet en las municipalidades está relacionada con una ejecución de gasto más alta. Esto se debe a las facilidades que brindan las tecnologías de información para agilizar la comunicación y coordinación a nivel intergubernamental, especialmente con entidades gubernamentales centrales. Sin embargo, resulta sorprendente que la profesionalización de los recursos humanos en las municipalidades no haya demostrado ser significativa.

De la misma manera, Escudero Farro (2022) identificó una asociación positiva y considerable entre la recaudación de impuestos municipales y la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial en cuestión para el año 2022, bajo la premisa de que un incremento en la recaudación de impuestos municipales se traduce en un mayor fondo disponible para la ejecución de presupuesto en dicha entidad. Asimismo, la autora destacó que la capacidad de recaudación refleja la autonomía financiera, la responsabilidad fiscal, la rendición de cuentas y la calidad del gasto público de las municipalidades.

Además, Carranza Isuiza et al. (2022) reveló una correlación significativa entre el gasto corriente y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Shapaja durante el año 2019, donde revela que mejorar el gasto corriente destinado al personal, las obligaciones sociales, pensiones y otras prestaciones, así como realizar acciones que fortalezcan los servicios básicos de la comunidad, mediante el presupuesto asignado para adquisición de bienes y servicios y contrataciones planificadas, se mostró como un factor clave para mejorar la calidad del gasto en la institución.

El estudio surge tras una exhaustiva revisión de literatura y responde a la imperiosa necesidad de abordar la deficiente ejecución presupuestaria que algunas municipalidades peruanas experimentaron en el 2022. Esta

investigación se justifica por su valioso aporte práctico para afrontar los niveles insatisfactorios de ejecución presupuestaria en ciertas municipalidades de Perú durante dicho período. Su objetivo es identificar los factores que influyen en este problema y proporcionar directrices para mejorar la gestión presupuestaria pública. Se concibe como una herramienta orientadora para entidades similares, proponiendo un enfoque analítico. Su relevancia se fundamenta en la precisa identificación de elementos que afectan la ejecución presupuestaria y su impacto en las necesidades sociales. El objetivo central es discernir los determinantes que inciden en el presupuesto público, contribuyendo así al avance de las comunidades locales y al desarrollo integral.

2. MÉTODO

Se decidió emplear un enfoque cuantitativo en virtud de su capacidad para precisar y analizar de forma rigurosa las interacciones entre las variables endógenas y la ejecución presupuestal de las municipalidades a través de métodos estadísticos (Hernández Sampieri et al., 2014). Esta elección se fundamenta en la aplicabilidad de técnicas que posibilitan la cuantificación detallada y la comprensión más profunda de la relación entre características y el nivel de ejecución presupuestaria. La selección de un alcance correlacional permitió esclarecer cómo las características municipales se vinculan con su porcentaje de ejecución presupuestal, orientándose además de responder por las causas de tales fenómenos, en qué condiciones se manifiesta y por qué se relaciona con otra variable (Hernández Sampieri et al., 2014). Además, la elección de un diseño no experimental de corte transversal se justifica por su capacidad de recopilar datos en un único punto temporal, proporcionando una instantánea representativa y actualizada de la situación actual (Hernández Sampieri et al., 2014), en cuanto a la ejecución presupuestaria entre diversos conglomerados de gobiernos locales.

Se llevó a cabo un exhaustivo análisis de datos provenientes de 1874 municipalidades, las cuales fueron seleccionadas como muestra representativa de la totalidad de la población municipal a través del Registro Nacional de Municipalidades (RENAMU) del Instituto Nacional de Estadística e Informática (2023), el cual contiene información estadística de las municipalidades provinciales y distritales, a fin de generar indicadores municipales que sirvan de apoyo a la gestión local para la planificación y la adecuada toma de decisiones. Esta selección se fundamentó en el carácter exhaustivo y representativo de dicho registro en relación con las entidades municipales del país en el periodo de estudio. El tipo de muestreo empleado en esta investigación fue de carácter censal, considerando que se extrajeron datos de todas las municipalidades registradas en el RENAMU, sin aplicar un proceso de selección aleatoria o estratificada, debido a la accesibilidad y disponibilidad de información integral sobre la totalidad de las entidades municipales. En complemento, se incorporaron datos adicionales obtenidos del Portal de Transparencia Económica de Ministerio de Economía y Finanzas (2023), se erige como una fuente complementaria y enriquecedora para este estudio, proporcionando datos detallados sobre aspectos económicos relevantes de las municipalidades. De esa forma, las variables a considerar se detallan en la Tabla 1:

Tabla 1

Descripción de las variables dependiente e independientes

Variable	Nombre de la variable	Tipo	Valores
Variable dependiente	Ejecución presupuestal (EP)	Continua	Entero con decimales
	Clasificación municipal (CM)	Politómica	1- Municipalidades provinciales pertenecientes a ciudades principales. 2- Municipalidades provinciales no pertenecientes a ciudades principales. 3- Municipalidades distritales de Lima Metropolitana. 4- Municipalidades distritales pertenecientes a otras ciudades principales. 5- Municipalidades distritales no pertenecientes a ciudades principales, con más de 70% de población urbana. 6- Municipalidades distritales no pertenecientes a ciudades principales, con población urbana entre 35% y 70%. 7- Municipalidades distritales no pertenecientes a ciudades principales, con menos de 35% de población urbana.
Variables independientes	Sistemas informáticos (SI)	Politómica	1-Tiene Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) 2-Tiene SIAF y Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) 3-Tiene SIAF y un sistema propio de presupuesto 4-Tiene SIAF, SIGA y sistema propio de presupuesto
	Portal de transparencia (PT)	Dicotómica	1-No tiene 2-Sí tiene
	Personal de nivel profesional y técnico (PNPT)	Continua	Entero con decimales
	Ingreso propio (IP)	Continua	Entero con decimales
	Gastos corrientes (GC)	Continua	Entero con decimales
	Instrumento de gestión (IG)	Politómica	1-No tiene instrumento relevante en gestión. 2-Tiene Plan Estratégico Institucional (PEI) 3-Tiene Reglamento (ROF) y Manual de Organización y Funciones (MOF) 4-Tiene PEI, ROF y MOF

Luego de la obtención de los datos de diversas fuentes, se llevó a cabo un proceso de exportación de la información a archivos de formato Excel con el fin de estructurar y organizar la gran cantidad de datos recolectados. Este procedimiento se efectuó con el propósito de facilitar la manipulación, el análisis y la clasificación adecuada de la información obtenida de manera dispersa, lo que garantizó la correcta disposición y preparación de los datos para su análisis en profundidad en etapas posteriores del estudio.

En el marco de esta investigación, se aplicó el análisis de regresión múltiple por mínimos cuadrados ordinarios (MCO) con el propósito de examinar y comprender la relación entre diversas variables independientes y el nivel de ejecución presupuestaria de las municipalidades en el contexto peruano. El MCO se utilizó como una técnica estadística robusta para determinar el grado y la dirección de la influencia que múltiples factores (Gujarati & Porter, 2010), lo que permitió modelar la relación entre la variable dependiente, la ejecución presupuestaria, y un conjunto de variables independientes seleccionadas con criterios teóricos y empíricos pertinentes para el contexto municipal. El uso del MCO facilitó la identificación de las contribuciones relativas de cada variable independiente en la explicación de la variabilidad observada en la ejecución presupuestaria de las municipalidades, contribuyendo así a un análisis más profundo y sistemático de los factores asociados a este aspecto fundamental de la gestión municipal en el Perú. Resultando en la adopción del siguiente modelo:

$$EP = \beta_1 CM + \beta_2 SI + \beta_3 PT + \beta_4 PNPT + \beta_5 IP + \beta_6 GC + \beta_7 IG \quad (3)$$

Con el propósito de realizar un análisis detallado y exhaustivo de los datos recopilados, se decidió utilizar el software STATA. Esta elección se fundamentó en la versatilidad y amplitud de las funcionalidades que ofrece esta herramienta. STATA es reconocido por su capacidad para llevar a cabo una amplia gama de tareas analíticas, incluyendo la estimación de modelos que involucran tanto datos temporales como transversales. Su utilidad se extiende a lo largo de todas las etapas de la investigación empírica, permitiendo ejecutar comandos especializados para la estimación de modelos econométricos, realizar pruebas de hipótesis, así como generar tablas y gráficos que facilitan la interpretación y presentación de los resultados obtenidos. Esta elección se alinea con la necesidad de contar con una herramienta robusta que no solo facilite el análisis estadístico, sino que también proporcione una plataforma integral para llevar a cabo el procesamiento y la presentación visual de los datos de manera eficiente y rigurosa en el contexto de esta investigación.

3. RESULTADOS

Previo al inicio de las estimaciones en regresión múltiple destinadas a examinar cómo las características de las municipalidades inciden en el nivel de ejecución presupuestaria, resulta imperativo llevar a cabo un análisis preliminar detallado de las variables fundamentales presentes en la base de datos. Este proceso se enfoca en la obtención y análisis de estadísticas descriptivas que permitirán esclarecer la estructura y distribución de los datos disponibles. Esta revisión exhaustiva se erige como un pilar fundamental para la construcción de modelos de regresión, ya que proporciona una comprensión más profunda de la naturaleza de las variables, su variabilidad y posibles relaciones entre sí.

Tabla 2

Estadísticas descriptivas

Variable	Frec.	Porc.	Obs.	Med.	Desv. Est.	Mín	Máx
Ejecución presupuestal	-	-	1,874	77.67	15.78	16.7	99.9
Clasificación municipal	-	-	1,874	5.47	1.66	1	7
1- Municipalidades provinciales PCP	74.00	3.95	-	-	-	-	-
2- Municipalidades provinciales NPCP	122.00	6.51	-	-	-	-	-
3- Municipalidades distritales de Lima Metropolitana	42.00	2.24	-	-	-	-	-
4- Municipalidades distritales pertenecientes a OCP	129.00	6.88	-	-	-	-	-
5- Municipalidades distritales NPCP, con más de 70% de población urbana	378.00	20.17	-	-	-	-	-
6- Municipalidades distritales NPCP, con población urbana entre 35% y 70%	509.00	27.16	-	-	-	-	-
7- Municipalidades distritales NPCP, con menos de 35% de población urbana	620.00	33.08	-	-	-	-	-
Sistemas informáticos	-	-	1,874	2.19	1.09	1	4
1-Sólo tiene SIAF	652.00	34.79	-	-	-	-	-
2-Sólo tiene SIAF y SIGA	539.00	28.76	-	-	-	-	-
3-Sólo tiene SIAF y un sistema propio de presupuesto	366.00	19.53	-	-	-	-	-
4-Sólo tiene SIAF, SIGA y sistema propio de presupuesto	317.00	16.92	-	-	-	-	-
Portal de transparencia	-	-	1,874	1.38	0.49	1	2
1-No tiene	1,156.00	61.69	-	-	-	-	-
2-Sí tiene	718.00	38.31	-	-	-	-	-
Personal de nivel profesional y técnico	-	-	1,874	0.54	0.29	0	1
Ingreso propio	-	-	1,874	0.09	0.13	0.00	0.92
Gasto corriente	-	-	1,874	0.45	0.21	0.05	0.99
Instrumento de gestión	-	-	1,874	2.74	1.06	1	4
1-No tiene	361.00	19.26	-	-	-	-	-
2-Sólo tiene PEI	270.00	14.41	-	-	-	-	-
3-Sólo tiene ROF y MOF	729.00	38.90	-	-	-	-	-
4-Sólo tiene PEI, ROF y MOF	514.00	27.43	-	-	-	-	-

Nota. Los resultados presentados en esta tabla se derivan de una regresión realizada con datos provenientes de dos bases de datos: Instituto Nacional de Estadística e Informática (2023) y Ministerio de Economía y Finanzas (2023).

En la revisión de las estadísticas descriptivas correspondientes a la ejecución presupuestaria de las 1,874 municipalidades, se observa una media del 77.67 con una desviación estándar de 15.78. Estos valores sugieren una dispersión considerable alrededor de la media. El rango de ejecución presupuestaria varía desde un mínimo del 16.7 hasta un máximo del 99.9, evidenciando así una amplia diversidad en los niveles de ejecución entre

las municipalidades. Respecto a la clasificación municipal, se aprecia que la media es de 5.47 con una desviación estándar de 1.66, lo que indica una distribución relativamente dispersa en cuanto a la clasificación de las municipalidades, que van desde 1 hasta 7. Este rango extenso sugiere una variabilidad significativa en la tipificación de las entidades municipales. En relación con los sistemas informáticos utilizados, se identifican cuatro categorías con frecuencias que oscilan entre 317 y 652. La frecuencia más alta se presenta en municipios que solo tienen SIAF, mientras que la menor se registra en aquellos con SIAF, SIGA y un sistema propio de presupuesto. Estos datos indican una variedad en la adopción de sistemas informáticos por parte de las municipalidades, mostrando una diversidad en sus enfoques tecnológicos de gestión.

En cuanto al portal de transparencia, se distinguen dos categorías con 1,156 municipalidades que no cuentan con este recurso, mientras que 718 sí lo tienen. Esto pone de manifiesto una disparidad significativa en la adopción de este mecanismo de transparencia entre las municipalidades evaluadas. También se observa que el promedio de proporción de personal de nivel profesional y técnico es de 0.54, con una desviación estándar de 0.29. Esto sugiere una variabilidad en la proporción de personal con estas capacidades en las municipalidades evaluadas, con valores que oscilan entre 0 y 1, indicando una distribución diversa en la presencia de personal especializado en estas entidades. Respecto al ingreso propio, se identifica una media de 0.09 con una desviación estándar de 0.13. Estos valores reflejan una dispersión considerable en los niveles de ingresos propios de las municipalidades, evidenciando una amplia variabilidad que va desde 0 hasta 0.92, lo que implica que algunas municipalidades obtienen ingresos significativos por sí mismas. En cuanto al gasto corriente, se registra una media de 0.45 con una desviación estándar de 0.21. Estos valores indican una diversidad en los niveles de gasto corriente entre las municipalidades evaluadas, con un rango que va desde 0.05 hasta 0.99. Esto sugiere variaciones notables en los montos destinados a gastos de funcionamiento de estas entidades. En relación con el instrumento de gestión, se identifican cuatro categorías con distintas frecuencias de ocurrencia, que van desde 361 municipalidades que no poseen este instrumento hasta 729 que solo cuentan con ROF y MOF. La media se sitúa en 2.74 con una desviación estándar de 1.06. Estos datos denotan una diversidad considerable en la adopción de instrumentos de gestión entre las municipalidades evaluadas, evidenciando distintos niveles de formalización en sus procesos de gestión administrativa y financiera.

Entrando al análisis de regresión por MCO, la tabla 3 muestra los coeficientes, términos matemáticos que desempeñan un papel fundamental al proporcionar información sobre la relación entre las variables independientes y la ejecución presupuestal de las municipalidades.



Tabla 3

Coefficientes de regresión

Variables	Coef.	Error estándar	Valor t	Valor p	Interv. De conf. 95%
Clasificación municipal	6.342549	0.1933555	32.8	0.00000	5.963333 – 6.721764
Sistemas informáticos	2.55829	0.3633786	7.04	0.00000	1.845619 – 3.270961
Portal de transparencia	10.09232	0.818634	12.33	0.00000	8.486786 – 11.69785
Personal de nivel profesional y técnico	7.860762	1.447769	5.43	0.00000	5.021347 – 10.70018
Ingreso propio	14.78583	3.519938	4.2	0.00000	7.882404 – 21.68926
Gasto corriente	20.45791	1.98548	10.3	0.00000	16.56391 – 24.3519
Instrumento de gestión	2.762226	0.3866679	7.14	0.00000	2.003879 – 3.520572
<i>Número de obs</i>	1874				
<i>F(7, 1867)</i>	5092.11				
<i>Prob > F</i>	0				
<i>R-cuadrado</i>	0.9502				
<i>R-cuadrado ajustado</i>	0.9500				

El análisis de regresión revela una relación significativa entre la ejecución presupuestaria (EP) y múltiples variables independientes que inciden en la gestión municipal. La Clasificación Municipal (CM) muestra una asociación altamente significativa con la ejecución presupuestaria, evidenciando que diferentes categorías municipales tienen impactos dispares en la ejecución de presupuestos. Específicamente, presenta un coeficiente de 6.342549 ($p < 0.0001$), indicando que a medida que aumenta la categoría de clasificación municipal, la ejecución presupuestaria tiende a incrementarse, evidenciando que las municipalidades con clasificaciones más altas presentan niveles superiores de ejecución presupuestaria. Esto sugiere una influencia significativa de la jerarquía municipal en la gestión de recursos financieros.

Por otro lado, los Sistemas Informáticos (SI) también presentan una relación significativa con la ejecución presupuestaria. El coeficiente de 2.55829 ($p < 0.0001$) muestra que la presencia y diversificación de sistemas informáticos se asocian positivamente con una mayor ejecución presupuestaria. Las municipalidades que emplean una combinación de SIAF, SIGA y sistemas propios de presupuesto tienden a tener una influencia más marcada en la ejecución presupuestaria que aquellas con sistemas informáticos más limitados. Este resultado indica la importancia de una infraestructura informática más robusta y diversificada en la gestión financiera eficaz de las municipalidades.

El Portal de Transparencia (PT) emerge como un factor relevante, con un coeficiente de 10.09232 ($p < 0.0001$), evidencia que las municipalidades que cuentan con portales de transparencia registran niveles significativamente más altos de ejecución presupuestaria. Las municipalidades que disponen de un portal de transparencia presentan una mayor ejecución presupuestaria en comparación con aquellas que no cuentan con esta

herramienta. Esta relación sugiere que la transparencia en la información puede impactar positivamente en la eficacia de la gestión financiera municipal, fomentando un uso más eficiente y responsable de los fondos públicos.

El Personal de Nivel Profesional y Técnico (PNPT) también exhibe una influencia significativa en la ejecución presupuestaria. Presenta un coeficiente de 7.860762 ($p < 0.0001$), lo que indica que, a medida que las municipalidades aumentan la proporción de personal con capacidades técnicas y profesionales, se observa una tendencia positiva en la ejecución presupuestaria, lo que implica que el talento especializado contribuye de manera significativa a una mejor gestión financiera.

El Ingreso Propio (IP) tiene un coeficiente de 14.78583 ($p < 0.0001$), mostrando que un incremento en los ingresos propios está asociado con una mayor ejecución presupuestaria. Esto sugiere que las municipalidades con mayores fuentes de ingresos propios tienen más recursos disponibles para ejecutar presupuestos planificados.

El Gasto Corriente (GC) exhibe un coeficiente de 20.45791 ($p < 0.0001$), indicando que un aumento en el gasto corriente se vincula con una ejecución presupuestaria más alta. Esto podría reflejar la necesidad de destinar fondos a gastos operativos para ejecutar proyectos y programas municipales.

Finalmente, el Instrumento de Gestión (IG) revela una relación significativa con la ejecución presupuestaria. Muestra un coeficiente de 2.762226 ($p < 0.0001$), señalando que la adopción de un conjunto diversificado de instrumentos de gestión, incluyendo tanto Planes Estratégicos Institucionales (PEI) como Reglamentos de Organización y Funciones (ROF) y Manuales de Organización y Funciones (MOF), tienden a tener una mejor ejecución presupuestaria. Esto subraya la importancia de una infraestructura organizacional bien definida para una gestión financiera eficiente en el ámbito municipal.

Asimismo, el modelo de regresión, con un R-cuadrado de 0.9502 y un R-cuadrado ajustado de 0.9500, indica que aproximadamente el 95% de la variabilidad en la ejecución presupuestaria de las municipalidades puede ser explicada por las variables independientes incluidas en el modelo. Estos hallazgos sugieren que factores como la clasificación municipal, la infraestructura informática, la transparencia, la capacitación del personal, los ingresos generados internamente, los gastos corrientes y la implementación de instrumentos de gestión desempeñan roles significativos en la determinación de la ejecución presupuestaria de las municipalidades en el contexto peruano.

4. DISCUSIONES

La ejecución presupuestaria en las municipalidades peruanas revela una interacción compleja y multifacética de variables económicas, políticas, administrativas, sociales y culturales. Al contrastar los resultados obtenidos con la evidencia presentada, se observa una asociación significativa entre diversos factores y la ejecución presupuestaria, lo que confirma la diversidad de influencias que inciden en esta área crucial de la gestión municipal.

La ubicación geográfica y la clasificación municipal emergen como elementos determinantes, evidenciando la influencia del contexto geográfico y las disparidades en el nivel de desarrollo en la ejecución presupuestaria. Esta correlación encuentra respaldo en las investigaciones de Botner (1989), que destacan cómo las ciudades densamente pobladas y con mayores ingresos realizan ajustes significativos en sus procesos presupuestarios debido a la creciente demanda de servicios y la mayor gestión de datos, que para el caso peruano resultó en bajos niveles de ejecución a comparación de ciudades alejadas de la urbe. Además, estudios como el de Yoon et al. (2023) respaldan esta tendencia al indicar que los gobiernos locales con menor población y capacidad fiscal tienden a incurrir en mayores gastos operativos. También se podría suponer avances en coordinación territorial-presupuestaria a través de los gobiernos subnacionales (Cueva Vega et al., 2023), puesto que a medida que avanza la clasificación municipal, hay tendencia en aumento de nivel de ejecución presupuestaria.

La relevancia de la infraestructura informática y la presencia de sistemas tecnológicos muestra una correlación positiva con una ejecución presupuestaria más efectiva. Srithongrun et al. (2019) subrayan cómo estos sistemas facilitan la gestión presupuestaria y el acceso a información vital para la toma de decisiones. Esta afirmación se ve reforzada por los resultados de Tuesta y Vásquez (2016), Pimenta & Seco (2019) y Terrones (2022), quienes destacan la mejora en la calidad de la información presupuestaria, el control del gasto público y la transparencia mediante la implementación de sistemas informáticos.

La existencia de un portal de transparencia, como señala Ngatikoh et al. (2020), está estrechamente vinculada a una ejecución presupuestaria más efectiva. Este descubrimiento coincide con otros resultados que destacan cómo la transparencia contribuye significativamente a mejorar la calidad del gasto público, prevenir la corrupción y fortalecer la confianza de la ciudadanía en las instituciones gubernamentales. Además, según Pacchua Guerra (2021) y Vértiz-Osores et al. (2023), una interacción más directa entre los ciudadanos y el Estado promueve una mayor participación ciudadana y una gestión pública más transparente. Estos hallazgos apuntan a una mejora general en la transparencia y eficacia de la gestión gubernamental en el contexto peruano.

Los recursos humanos también desempeñan un papel crucial, como lo respaldan Bandibeno y Nkonga (2018), al influir en el nivel y la calidad de la ejecución presupuestaria, y en el preciso caso al evaluar la proporción de personal con nivel profesional y técnico respalda el impacto significativo de las competencias, los conocimientos, las habilidades, las actitudes y los valores de los recursos humanos, como lo comentan Ricra (2018) y Núñez Lira et al. (2018). También se resalta la contraposición a Villaverde Hernández (2016), que precisaba que la profesionalización de los recursos humanos en las municipalidades no es significativa en la capacidad de gasto y ejecución presupuestaria.

La proporción de ingresos propios señala que el grado de dependencia de transferencias de gobierno nacional representa una disminución en el nivel de ejecución presupuestaria, lo que lo califica como un buen factor que refleja la capacidad de las municipalidades para generar, administrar y utilizar sus recursos de manera eficiente

y sostenible, como lo comenta Rios et al. (2012). Además, se relaciona con la premisa de Escudero Farro (2022), que indica que un incremento en la recaudación de impuestos municipales se traduce en un mayor fondo disponible para la ejecución de presupuesto en dicha entidad, y también que la capacidad de recaudación refleja la autonomía financiera, la responsabilidad fiscal, la rendición de cuentas y la calidad del gasto público de las municipalidades

De la misma forma se observa con la proporción de gasto corriente, revelando que una mayor proporción de gasto de capital en el presupuesto representa problemas en la fase de ejecución, probablemente debido al proceso administrativo contenido en la Ley 30225 – Ley de Contrataciones del Estado. Y tiene relación con lo expresado por Carranza Isuiza et al. (2022), que afirma que, al mejorar el gasto corriente destinado al personal, las obligaciones sociales, pensiones y otras prestaciones, así como realizar acciones que fortalezcan los servicios básicos de la comunidad, mediante el presupuesto asignado para adquisición de bienes y servicios y contrataciones planificadas, se traduce en mejora de la calidad del gasto en la institución.

La presencia y adopción de instrumentos de gestión institucional también se relacionan con una mejor ejecución presupuestaria, tal como indican Espinoza-Angulo (2022) y Pinkowski (2004). Esta correlación destaca la importancia de una estructura organizacional bien definida para la eficiencia financiera en el ámbito municipal. Alineado a lo indicado por (Moreno, 2022), quien precisó que bajos niveles de ejecución presupuestaria se vinculan con deficiencias en la planificación institucional, la ausencia de un plan operativo institucional y otros documentos de gestión relevantes.

No obstante, es crucial reconocer las limitaciones inherentes a la investigación. El uso de datos proporcionados por las mismas municipalidades a través del Registro Nacional de Municipalidades podría estar sujeto a sesgos o limitaciones de información, lo que podría influir en la interpretación de los resultados y en la generalización de las conclusiones.

5. CONCLUSIONES

La gestión eficiente de los presupuestos públicos a nivel municipal en el contexto peruano se revela como un desafío multidimensional. Los resultados obtenidos en este estudio subrayan la influencia significativa de varios factores en la ejecución presupuestaria de las municipalidades.

La clasificación municipal emerge como un factor determinante, evidenciando una relación directa entre la jerarquía municipal y la ejecución presupuestaria. Las municipalidades con categorías más altas tienden a demostrar niveles superiores de ejecución, lo que subraya la importancia de la estructura organizativa en la gestión de los recursos financieros.

La presencia y diversificación de sistemas informáticos también muestran una asociación positiva con una mayor ejecución presupuestaria. La implementación de una infraestructura informática sólida y diversificada, como el uso combinado de sistemas como SIAF, SIGA y sistemas propios de presupuesto, se correlaciona con una gestión financiera más eficaz.

La transparencia en la información, reflejada a través de la disponibilidad de un portal de transparencia, emerge como un aspecto crucial. Las municipalidades que cuentan con esta herramienta demuestran una ejecución presupuestaria más alta, indicando que la transparencia puede desempeñar un papel fundamental en la gestión responsable de los fondos públicos.

La capacitación y presencia de personal técnico y profesional se posicionan como elementos clave para una gestión financiera efectiva. A medida que las municipalidades aumentan la proporción de personal con capacidades especializadas, se observa una tendencia positiva en la ejecución presupuestaria.

Los ingresos propios y el gasto corriente también tienen un impacto significativo en la ejecución presupuestaria. Las municipalidades con mayores fuentes de ingresos propios y un mayor gasto corriente muestran una ejecución presupuestaria más alta, lo que destaca la importancia de los recursos financieros disponibles y la asignación para gastos operativos.

La adopción de instrumentos de gestión como Planes Estratégicos Institucionales (PEI), Reglamentos de Organización y Funciones (ROF), y Manuales de Organización y Funciones (MOF) se asocia positivamente con una mejor ejecución presupuestaria, enfatizando la necesidad de una infraestructura organizativa bien definida para una gestión financiera eficiente.

Los resultados de este estudio abren la puerta a futuras investigaciones que podrían profundizar en aspectos específicos aún no explorados. Sería provechoso examinar en mayor detalle el impacto de políticas específicas de incentivos o apoyo gubernamental en el fortalecimiento de la capacidad financiera de las municipalidades podría proporcionar un entendimiento más completo de las estrategias efectivas para mejorar la gestión presupuestaria. Estas posibles direcciones podrían contribuir aún más a la comprensión integral de cómo las decisiones y políticas internas y externas influyen en la ejecución presupuestaria municipal en el contexto peruano.

En conjunto, estos hallazgos revelan que factores como la clasificación municipal, infraestructura informática, transparencia, capacitación del personal, ingresos propios, gastos corrientes y la implementación de instrumentos de gestión juegan roles críticos en la determinación de la ejecución presupuestaria de las municipalidades en el contexto peruano. Estos resultados proporcionan un marco valioso para mejorar las prácticas de gestión financiera y promover una asignación más efectiva de los recursos públicos para el beneficio colectivo.

Conflicto de intereses / Competing interests:

El autor declara que no incurre en conflictos de intereses.

Rol de los autores / Authors Roles:

No aplica.

Fuentes de financiamiento / Funding:

El autor declara que no recibieron un fondo específico para esta investigación.

Aspectos éticos / legales; Ethics / legals:

El autor declara no haber incurrido en aspectos antiéticos, ni haber omitido aspectos legales en la realización de la investigación.

REFERENCIAS

Bandibeno, I. K., & Nkonga, L. (2018). L'Effet des Pratiques Ressources Humaines sur la Performance Organisationnelle des Communes au Cameroun. *European Scientific Journal, ESJ*, 14(29), 138–151. <https://doi.org/10.19044/esj.2018.v14n29p138>

- Blas Ghiggo, F. G., Uribe-Hernández, Y. C., Cacho Revilla, A., & Valqui Oxolón, J. M. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática. *Revista de Ciencias Sociales*, 28, 290–301. <https://doi.org/10.31876/rcs.v28i.38164>
- Botner, S. B. (1989). Trends and Developments in Budgeting and Financial Management in Large Cities of the United States. *Public Budgeting & Finance*, 9(3), 37–42. <https://doi.org/10.1111/1540-5850.00827>
- Carranza Isuiza, V. B., Rivero Tapullima, L. L., Bernales Vasquez, R., & Villafuerte de la Cruz, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378–387. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>
- Congreso de la República del Perú. (1993). *Constitución Política del Perú*. <https://cutt.ly/lwOf8zBk>
- Congreso de la República del Perú. (2003). *Ley N° 27972. Por el cual se expide Ley Orgánica de Municipalidades*. <https://diariooficial.elperuano.pe/Normas/obtenerDocumento?idNorma=28>
- Cueva Vega, E., Chauca Valqui, P., Zumaeta Barrientos, M. R., & Cruz Caro, O. (2023). Gestión pública y desarrollo del sector educativo y de salud de la Región Amazonas, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(104), 1486–1503. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.104.7>
- Defensoría del Pueblo. (2010). *Diagnóstico de la Realidad y Funcionamiento de las Municipalidades de Centro Poblado*.
- Escobar Carmelo, K. R., Terry Ponte, O. F., Zavaleta Chávez, W. E., & Zárate Ruiz, G. E. (2021). Performance of subnational governments in public investment management, peru | Desempeño de los gobiernos subnacionales en la gestión de inversión pública del Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 595–609. <https://doi.org/10.19052/rvgluz.27.95.10>
- Escudero Farro, M. G. (2022). *Recaudación de impuestos municipales y su relación con la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial, 2022*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio institucional. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/99566>
- Espinoza-Angulo, L. R. (2022). Programa de Incentivos a la mejora de la gestión de la Municipalidad Distrital de Lunahuaná, 2019. *Revista de Investigación Cañetana*, 1(1), 23–31. <https://doi.org/10.60091/ric.2022.v1n1.06>
- Gruzina, I. A. (2016). Application of benefits budget management in the control process of the budget system of Ukraine. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2(21), 108–115. <https://doi.org/10.18371/fcaptop.v2i21.91513>
- Gujarati, D., & Porter, D. (2010). *Econometría* (5th ed.). McGraw-Hill Interamericana Editores.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación* (6th ed.). McGraw-Hill Interamericana Editores.
- Imuezerua, E., & Chinomona, E. (2015). Analysing the Concept of Municipal Budgeting and Service Delivery Pattern in a South Africa's District Municipalit. *Mediterranean Journal of Social Sciences*, 6(1), 359–367. <https://doi.org/10.5901/mjss.2015.v6n1p359>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2023). *Registro Nacional de Municipalidades (RENAMU) 2022*. <https://cutt.ly/6wOf3VS5>

- Kuzior, A. (2019). Marketing communications of administrative organs of local governance and local community. *Marketing and Management of Innovations*, 2, 314–325. <https://doi.org/10.21272/mmi.2019.2-26>
- Lloyd-Sherlock, P. (2009). Social Policy and Inequality in Latin America: A Review of Recent Trends. *Social Policy & Administration*, 43(4), 347–363. <https://doi.org/10.1111/j.1467-9515.2009.00667.x>
- Makohon, V., & Adamenko, I. (2019). Formation of budget expenditure as a component of social development. *University Economic Bulletin*, 40, 140–147. <https://doi.org/10.31470/2306-546X-2019-40-140-147>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Portal de Transparencia Económica*. <https://cutt.ly/rwOf0brl>
- Moreno, Á. (2022). *Factores limitantes para la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Chetilla y su incidencia en la atención de servicios básicos: 2010 – 2014*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Cajamarca]. Repositorio institucional. <https://repositorio.unc.edu.pe/handle/20.500.14074/5317>
- Ngatikoh, S., Kumorotomo, W., & Retnandari, N. D. (2020). Transparency in Government: A Review on the Failures of Corruption Prevention in Indonesia. *Advances in Economics, Business and Management Research*, 122, 181–200. <https://doi.org/10.2991/aebmr.k.200301.010>
- Núñez Lira, L. A., Bravo Rojas, L. M., Cruz Carbajal, C. T., & Hinostroza Sotelo, M. C. (2018). Management skills and professional competences in budget management | Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria. *Revista Venezolana de Gerencia*, 23(83).
- Pacchua Guerra, W. A. (2021). La relación entre el presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Lurigancho del año 2016. *Gestión En El Tercer Milenio*, 24(48), 21–28. <https://doi.org/10.15381/gtm.v24i48.21815>
- Pimenta, C., & Seco, A. (2019). *Oportunidades tecnológicas y recomendaciones para la modernización de los sistemas integrados de administración financiera en América Latina y el Caribe*. Banco Interamericano de Desarrollo. <https://doi.org/10.18235/0001522>
- Pinkowski, J. (2004). Institutional Arrangements and State and Local Financial Forecasting. *International Journal of Public Administration*, 27(8–9), 547–556. <https://doi.org/10.1081/PAD-120030254>
- Presidencia de la República. (2018). *Decreto Legislativo N.º 1440. Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público*. <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/201360-1440>
- Ricra, I. (2018). *Sistema de recursos humanos y la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Shilla, 2016*. [Tesis de licenciatura, Universidad San Pedro]. Repositorio institucional. <http://repositorio.usanpedro.edu.pe/handle/USANPEDRO/5801>
- Rios, G., Ortega, F., & Scrofina, J. S. (2012). *Sub-National Revenue Mobilization in Latin America and Caribbean Countries: The Case of Venezuela* (IDB-WP-300). <https://doi.org/10.2139/ssrn.2156785>
- Sociedad de Comercio Exterior del Perú. (2023). *Reporte eficacia del gasto público - Resultados para el año 2022*. <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reportes-reportes-eficacia-010.pdf>
- Srithongrung, A., Ermasova, N. B., & Yusuf, J. (2019). *Capital Management and Budgeting in the Public Sector*. IGI Global. <https://doi.org/10.4018/978-1-5225-7329-6>

- Terrones, C. (2022). *Sistema informático y su influencia en la ejecución presupuestal en el Hospital José Hernán Soto Cadenillas Chota, 2020* [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Cajamarca]. Repositorio institucional. <https://repositorio.unc.edu.pe/handle/20.500.14074/5205>
- Tsoukalas, A. P. (2021). State Fiscal Policy. In *Encyclopedia of Social Work*. NASW Press and Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/acrefore/9780199975839.013.1432>
- Tuesta, G., & Vásquez, J. (2016). *Sistema Integrado de Administración Financiera y su incidencia en el ordenamiento administrativo financiero de la Municipalidad Provincial de Chiclayo - 2015* [Tesis de licenciatura, Universidad Señor de Sipán]. Repositorio institucional. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/3118>
- Vértiz-Osores, J. J., Buendía Giribaldi, A. R., Chilet Cama, S. E., & Massa Palacios, L. A. (2023). Gobierno en línea y nuevas tendencias de la gestión pública: caso peruano. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(Especial 9), 580–594. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.e9.36>
- Villaverde Hernández, D. (2016). *Las transferencias del Plan de Incentivos y otros determinantes de la capacidad de gasto de los gobiernos locales del Perú: 2008-2014* [Tesis de licenciatura, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas]. Repositorio institucional. <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/621760>
- Waglé, U. R. (2013). Ethnic Heterogeneity and Poverty and Inequality. In *The Heterogeneity Link of the Welfare State and Redistribution* (pp. 187–262). Springer International Publishing. https://doi.org/10.1007/978-3-319-02815-6_6
- Yoon, T., Jang, S., & Lee, J. (2023). Key Determinants of Budget Execution with the Political Approach: A Case Study of Korean Local Government. *Global Business and Finance Review*, 28(3), 85–101. <https://doi.org/10.17549/gbfr.2023.28.3.85>